

Ekonominist	الاقتصادي
11-24 Ağustos 2019	24-11 أغسطس 2019
Yıl 29	السنة 29
Sayı 2019/32-33	العدد 2019 / 33-32
Haber	الأخبار
LEVENT GÖKMEN DEMİRCİLER	ليفينت غوكمن ديميرسلر
Igokmen@ekonomist.com.tr	Igokmen@ekonomist.com.tr
Anahtar teslim fabrikalar üretiyor	انتاج مصانع جاهزة تسليم المفتاح
<p>Siirtli Öktem Kardeşler, 2001 yılında Partner Teknik Endüstriyeli kurdu. İki kardeş bugüne kadar Irak, Libya, Suudi Arabistan ve Mısır'da 100'ün üzerinde anahtar teslim fabrika yaptı. Şirketin şu anda da sekiz projede 110 milyon Euro'luk iş devam ediyor.</p>	<p>أسس الاخوة أوكتم من مدينة سيرت شركة بارتنر تكنيك الصناعية في عام 2001. وقد بني الاخوة حتى الان أكثر من 100 مصنع جاهز بتسلیم المفتاح في العراق ولبيا والمملكة العربية السعودية ومصر. تعمل الشركة حاليا على ثمانية مشاريع بقيمة 110 مليون يورو.</p>
<p>Türkiye'de gözler önünde olmayan birçok girişimci dünya çapında başarılı işlere imza atıyor. Siirtli bir esnafın oğlu olan, Siirt'te doğup büyüyen Hüseyin Öktem ve kardeşi ihsan Öktem'in hikayeleri de girişim isteyenlere örnek olacak bir başarı Öyküsü ODTÜ Kimya Mühendisliği mezunu olan Hüseyin öktem, 2001 yılına kadar Enka Teknik'te çalıştı. 2001 yılında ise ODTÜ Makine Mühendisliği mezunu kardeşi ihsan Öktem ile birlikte Partner Teknik Endüstriyel şirketini kurdu. Öktem Kardeşler, bugüne kadar Irak, Libya, Suudi Arabistan ve Mısır'da 100'ün üzerinde anahtar teslim fabrika inşaatı yaptı. Şirketin şu anda Irak, Libya ve Suudi Arabistan'da sekiz projede 110 milyon Euro'luk iş devam ediyor. Şirket, anahtar teslim cimento ve demir-çelik tesisleri ile enerji santralleri kuruyor.</p>	<p>العديد من رواد الأعمال غير المعروفيين في تركيا أطلقوا أعمالاً ناجحة في جميع أنحاء العالم. قصة الاخوة حسين أوكتم وشقيقه إحسان أوكتم، أبناء التاجر من مدينة سيرت، الذين ولدوا ونشأوا في سيرت، هي أيضاً مثال على النجاح لأولئك الذين يرغبون في بدء مشروع. حسين أوكتم، خريج الهندسة الكيميائية من جامعة الشرق الأوسط التقنية عمل في شركة إنكا تكنيك حتى عام 2001. في عام 2001، أسس شركة بارتنر تكنيك الصناعية مع شقيقه إحسان أوكتم، خريج الهندسة الميكانيكية من جامعة الشرق الأوسط التقنية. قام الاخوة أوكتم حتى الان أكثر من 100 مصنع جاهز بتسلیم المفتاح في العراق ولبيا والمملكة العربية السعودية ومصر. وتواصل الشركة حاليا العمل مقابل 110 ملايين يورو في ثمانية مشاريع في العراق ولبيا والمملكة العربية السعودية. تقوم الشركة ببناء مراقب الأسمدة والحديد والصلب ومحطات توليد الكهرباء بنظام تسليم المفتاح.</p>
<p>Partner Teknik Endüstriyel Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Öktem, Enka Teknik'te uzun yıllar Mısır, Irak, Libya gibi ülkelerde iş geliştirme müdürlüğü yaptıktan sonra kendi işini kurmaya karar verdiğiğini söylüyor. Çocukluğunda Siirt'i ziyaret eden dönemin başbakanı Süleyman Demirel'in "Ülke anahtar teslim fabrikalar üretmek lazım" sözünden çok etkilendığını belirten Öktem. Yıllar sonra anahtar teslim fabrika kurma hayalini şirketiyle gerçekleştirdiğini ifade ediyor.</p>	<p>يوضح حسين أوكتم رئيس مجلس إدارة شركة بارتنر تكنيك الصناعية أنه قرر تأسيس شركته الخاصة بعد العمل كمدير لتطوير الأعمال في بلدان مثل مصر والعراق ولبيا في شركة إنكا تكنيك لسنوات عديدة. وصرح أوكتم بأنه تأثر بشدة بكلمات سليمان ديميريل، رئيس وزراء الفترة الذي زار مدينة سيرت في طفولته حيث قال "نحن بحاجة إلى إنتاج مصانع جاهزة للبلد". ويدرك أنه حق حلمه في إنشاء مصانع جاهزة بعد سنوات مع شركة.</p>
40 MİLYON EURO'LUK HACİM	حجم بقيمة 40 مليون يورو
<p>2018 yılında 40 milyon Euro'luk ciro yapan Partner Teknik bu yili yine benzer bir ciroyla kapatmayı hedefliyor. Şirketin cirosunun yüzde 90'ı yurtdışındaki işlerden geliyor.</p>	<p>شركة بارتنر تكنيك التي حققت حجم إيرادات قدره 40 مليون يورو في 2018، تهدف إلى الإغلاق هذا العام بحجم إيرادات مماثل. نسبة 90٪ من إيرادات الشركة تأتي من الأعمال في الخارج.</p>
<p>Irak, Libya, Suudi Arabistan ve Mısır'da ofisleri bulunan şirket, Tunus, Cezayir, Sudan ve Ürdün'de de faaliyet gösteriyor. Son olarak Libya Zliten'de 51 milyon Euro'luk çimento fabrikası montajı işi alan Partner Teknik, ekim ayında başlayacak bu işi dört yıl içinde tamamlamayı planlıyor. Libya Bingazi'de 175 milyon Euro'luk yatırımla yapılması planlanan bir çimento fabrikası için teklif veren şirket, yılsonuna kadar bu işin de netleşmesini bekliyor.</p>	<p>تمتلك الشركة مكاتب في العراق ولبيا والمملكة العربية السعودية ومصر، وتعمل أيضاً في تونس والجزائر والسودان والأردن. أخيراً، شركة بارتنر تكنيك، التي حصلت على 51 مليون يورو من أعمال تجميع مصنع الأسمدة في ليبيا زليتن، تخطط لإكمال هذا العمل، الذي سيبدأ في أكتوبر، في غضون أربع سنوات. كما قدمت الشركة مناقصات لمصنع أسمدة مخطط له ببنائه باستثمار 175 مليون يورو في ليبيا، بنغازي، وتتوقع الشركة أن تتم الموافقة عليها بحلول نهاية العام.</p>
<p>Hüseyin Öktem, Suudi Arabistan'da takip ettikleri enerji santrali ve demir-çelik tesisi işleri olduğunu ifade ediyor. Bu ülkede üç iş için teklif verdiklerini ve onların sonuçlanması beklediklerini söylüyor. Öktem, Libya'da devlet ile akredifli işler yaptıklarını belirtiyor.</p>	<p>يقول حسين أوكتم إنهم يتبعون أعمال محطة توليد الكهرباء ومصنع الحديد والصلب في المملكة العربية السعودية. كما يوضح إنهم قدمو عروض مناقصات لثلاث أعمال في هذا البلد وينتظرون الانتهاء منها. يقول أوكتم إنهم يقومون بأعمال تجارية معتمدة من الحكومة في ليبيا.</p>
YURTDIŞININ ZORLUKLARI	تحديات الخارج
<p>Hüseyin Öktem, yurtdışında iş yapmanın zorlukları fırsatları bir arada barındırdığını, yılmadan yola devam ederek başarılı olduklarını dile getiriyor. İş yaptıkları ülkelerde yaşanan sorunlar nedeniyle dengeli gitmenin şirketlerin ayakta kalabilmesi için önemli bir konu olduğuna da vurgu yapıyor, Öktem, "Bu ülkelerde dengeli gitmek şart çünkü rüzgarın nereden eseceği belli olmuyor" diyor.</p>	<p>يوضح حسين أوكتم أن ممارسة الأعمال التجارية في الخارج تجمع بين الصعوبات والفرص، وأنهم ينجوون من خلال الاستمرار في طريقهم. ويشدد أيضاً على أن الحفاظ على توازن متوازن يعد أمراً مهمًا بالنسبة للشركات للبقاء على قيد الحياة بسبب المشاكل في البلدان التي تعمل فيها. ويقول أوكتم "في هذه البلدان، من الضروري أن تكون متزناً لأنه ليس من الواضح على أي وجهة سيكون مهباً الرياح".</p>

<p>Partner Teknik, yurtçinde ise bugüne kadar 1 milyar Euro'luk altı iş imza attı. Şirket son olarak Siemens, Mitsubishi, Andritz konsorsiyumuyla Erdemir'in galvenizleme tesisini yapıyor. Teslim aşamasında olan bu tesise 30 milyon Euro'luk yatırım yapıldı.</p>	<p>أكملت شركة بارتر تكنيك حتى الآن ستة مشاريع بقيمة 1 مليار يورو في داخل البلاد. تقوم الشركة أخيراً ببناء منشأة جلفنة إرمدير مع كونسورتيوم من سيمز و ميتسوبishi و أندريتز. تم استثمار 30 مليون يورو في هذا المرفق والذي يعتبر حالياً في مرحلة التسليم.</p>
<p>IRAK'TA FABRİKA İŞLETECEK</p>	<p>تشغيل مصنع في العراق</p>
<p>Şirket, Irak'ta iki çimento fabrikasını rehabilite etmek ve karşılığında bu iki fabrikanın 25 yiliğine işletme hakkını almak üzere bir anlaşma imzalamak üzere. Musul'daki 800 bin ton/yıl kapasiteli gri çimento fabrikasının rehabilitasyonu için 40 milyon Euro'luk yatırım yapılması planlanıyor. Felluce'de yer alan 300 bin ton/yıl kapasiteli beyaz çimento fabrikasının rehabilitasyonu için de 40 milyon Euro'luk yatırım yapılması öngörülüyor. Hüseyin Öktem, bu tesisleri 25 yiliğine işletip Basra'dan dünyanın her yanına çimento ihraç etmeyi planladıklarını belirtiyor. Hüseyin Öktem, "Irak işimizde devlet desteği beklemiyorum. 25 yılda Felluce'nin 500 milyon dolarlık, diğer tesisin de 300 milyon dolarlık hacim yaratmasını bekliyoruz. Devlet dışında iş yapan bu tür şirketlere destek verirse daha başarılı işlere imza atıp ülkemize daha çok döviz getirebiliriz" diye konuşuyor.</p>	<p>تشوكل الشركة على توقيع اتفاقية لتأهيل مصانع الاسمنت في العراق والحصول بالمقابل على حقوق تشغيل هذين المصانعين لمدة 25 عاما. ومن المقرر استثمار 40 مليون يورو لإعادة تأهيل مصنع أسمنت رمادي بطاقة 800 ألف طن / سنة في الموصل. ومن المتوقع أيضاً أن يتم استثمار 40 مليون يورو لإعادة تأهيل مصنع الأسمنت الأبيض بطاقة 300 ألف طن / سنة الواقع في الفلوجة. يذكر حسين أوكتيم أنهم يخططون لتشغيل هذه المراقب لمدة 25 عاماً وتصدير الأسمنت من البصرة إلى جميع أنحاء العالم. ويوضح حسين أوكتيم بقوله: "توقع دعم الدولة في أعمالنا في العراق. نتوقع أن يحقق مصنع الفلوجة حجم 500 مليون دولار والمراقب الآخر حجم 300 مليون دولار في 25 سنة. إذا كانت الدولة تدعم مثل هذه الشركات للقيام بأعمال تجارية في الخارج، يمكننا تحقيق المزيد من الأعمال الناجحة وجلب المزيد من العملات الأجنبية لبلدنا".</p>
<p>Mısır'da geçtiğimiz yıl 3,5 milyon Euro'luk iki alüminyum üretim tesisinin petrol türevi ürün hattını inşa edip teslim eden Partner Teknik, bu pazara temkinli yaklaşıyor. Hüseyin Öktem, şu anda karışık olan Mısır'da beklemeye olduklarını söylüyor.</p>	<p>شركة بارتر تكنيك التي قامت ببناء وتسليم خط إنتاج المشتقات البترولية لمنشآت إنتاج الألمنيوم بقيمة 3.5 مليون يورو في مصر العام الماضي، تقترب من هذا السوق بحدٍ، حيث يوضح حسين أوكتيم إنهم قيد الانتظار حالياً في وضع مصر المتقلب.</p>
<p>ALMANYA'DA ŞİRKET KURDULAR</p>	<p>تأسيس شركة في ألمانيا</p>
<p>Öktem Kardeşler, projelerle ilgili mühendislik işleri yapmak üzere 2009 yılında Almanya'da Zemdes adlı bir şirket daha kurdu. Tüm çalışanların Alman olduğu bu şirket Partner Teknik'in işlerinin yanı sıra Almanya, İsviçre ve Brezilya'da yeni kurulan ya da yenilenmesi planlanan fabrikalar için mühendislik işleri yapıyor.</p>	<p>أسس الاخوة أوكتيم شركة أخرى تسمى زمديس في ألمانيا في عام 2009 للقيام بالأعمال الهندسية المتعلقة بالمشاريع. تقوم هذه الشركة، حيث جميع موظفيها من الألمان، بأعمال بارتر تكنيك، بالإضافة إلى الأعمال الهندسية للمصانع المنشأة حديثاً أو المخطط تجديدها في ألمانيا وسويسرا والبرازيل.</p>
<p>Yurtdışında iş geliştirirken bu işin Türkiye'ye nasıl katkı sağlayacağına baktıklarını söyleyen Hüseyin Öktem, rekabetin giderek arttığı bir dünyada hızlı olanların kazandığını vurguluyor. Özellikle Çinli firmaların ciddi rekabet yarattığına dikkat çeken Öktem, sözlerine şöyle devam ediyor: "Çin devleti tarafından AR-GE'den teminat mektubuna kadar her konuda destek alan Çinli firmalar bizim gibi yalnız iş yapan firmalar için büyük rekabet yaratıyor. Ancak biz de azmimizle dünya pazarlarında var olmaya, nitelikli kaliteli işler yapmaya devam ediyoruz. Devletimiz bize destek verirse biz de daha başarılı ve daha büyük işlere imza atma konusunda istekliyiz."</p>	<p>يوضح حسين أوكتيم أنه أثناء تطوير الأعمال التجارية في الخارج فإنهم يتظرون في كيفية مساهمته في تركيا، ويؤكد أنه تم الحصول على المكاسب بسرعة في عالم يتزايد فيه التنافس. مشيراً إلى أن الشركات الصينية بشكل خاص تخلق منافسة جادة كما يواصل بقوله: "الشركات الصينية التي تتلقى دعماً من الحكومة الصينية في كل مجال من البحث والتطوير إلى خطاب الضمان تخلق منافسة كبيرة للشركات التي تمارس الأعمال بمفردها مثلنا. نحن مستمرون في التواجد في الأسواق العالمية بعزمنا للقيام بأعمال ذات جودة عالية. إذا دعمتنا حكومتنا، فنحن حريصون على تحقيق أعمال أكبر وأكثر نجاحاً.</p>
<p>"Devlet zarar havuzu kurmali"</p>	<p>"يجب على الدولة إنشاء مجمع للخسائر"</p>
<p>Hüseyin Öktem, yurtdışında çalışan şirketlerin daha başarılı olması için önerilerini sıraladı: "Türk şirketleri yurtdışında iş bulabilmek için çabalayıp duruyor. Biz işimizi kendimiz buluyoruz ancak teminat mektupları konusu çok sıkıntılı. Örneğin Çin şirketlere teminat mektuplarının yanı sıra proje finansmanı bile veriyor. Bizim de yurtdışı taahhüt işlerimizde teminat mektubu, finansman desteği gibi uygulamalara ihtiyacımız var. Yurtdışında çalışan firmalara vergi ve SGK desteği de verilmesi gereklidir. Riskli ülkelerde iş yapan şirketlerin zararlarının telafisi için devlet ortak bir havuz oluşturmalıdır. Ortak havuz uygulamasıyla oluşturulacak fonla zarar gören şirketlerin zararları tazmin edilebilir."</p>	<p>سرد حسين أوكتيم اقتراحاته للشركات التي تعمل في الخارج لتكون أكثر نجاحاً بقوله: "تواصل الشركات التركية محاولة العثور على أعمال في الخارج. نجد وظيفتنا بأنفسنا، لكن مسألة خطابات الضمان صعبة للغاية. على سبيل المثال، تزود الصين الشركات بتمويل المشاريع بالإضافة إلى خطابات الضمان. نحتاج إلى تطبيقات مثل خطابات الضمان والدعم التمويلي في أعمالنا. كما يجب منح الشركات العاملة في الخارج دعم الضرائب ودعم مؤسسة الضمان الاجتماعي. يجب على الدولة إنشاء مجمع مشترك لتعويض خسائر الشركات التي تمارس الأعمال في البلدان الخطيرة. حيث يمكن تعويض خسائر الشركات المتضررة مع الصندوق الذي سيتم إنشاؤه باستخدام تطبيق المجمع المشترك".</p>